OBJETIVO

Diseñar e implementar un sistema de Costos ABC para la ESE HOSPITAL GILBERTO MEJIA MEJIA (HGMM)

|  |  |
| --- | --- |
| Mayo 11 2012 | 9:00 AM  Se realizó una reunión con todo el personal administrativo, en la cual los 2 estudiantes de la universidad de Antioquia, (Jhon Jairo, Natalia) y su asesora de práctica, expusieron a la administración acerca del sistema de costos ABC, y sobre el avance que han tenido en el periodo de práctica, durante el semestre 1 de 2012.  Se expusieron temas generales acerca de cómo está estructurado el hospital, teniendo en cuenta sus divisiones físicas y comparándolas con las divisiones del área financiera, y de lo que realizaron un trabajo de reorganización de los centros de costos, aprobados por el área financiera, estuvieron acompañados por la Contadora dulfary jurado. Para los centros de costos se tuvieron en cuenta áreas comunes o que podrían trabajar bajo una misma unidad como centro de costos.  Se realizó un trabajo valioso en recoger información acerca de información ue llevaría a apoyar la identificación de los centros de costo.  Medición del área: Cada dependencia o espacio físico del hospital se midió en metros cuadrados (m2) para luego tomar esta área como insumo en la distribución posterior de los CC.  Identificación y Conteo de los elementos eléctricos de consumo como fueron lámparas de iluminación y equipos eléctricos y electrónicos.  La exposición muestra en algunas imágenes, la segmentación de la estructura del sistema de costos ABC, en la que s e identifican elementos como :  Recursos, Actividades, centros de costos, drivers, servicios y objetos del costo.  Se explicó la definición de 2 modelos :  ABC: Método de cálculo para la distribución de los costos directos  ABM: Modelo de gestión, cn miras a reducir los costos, mejora continua, valor agregado y eficiencia  Los centros de costos se identifican como “Áreas Responsables”  Se ve ligeramente una jerarquía de dependencia entre estos elementos, los Recursos se distribuyen a los centros de costos y los centros de costos se componen por un grupo de actividades, estas actividades asociadas a un centro de costo me definen el objeto del costo En Actividades, y las actividades se componen de tareas.  (Solicitar información oficial que tienen los estudiantes, además de los diagramas.)  Se explicó el concepto de “Direccionador” o driver, el cual es un ítem o procedimiento aplicado para la distribución de los costos. Y que los drivers se definen dependiendo de la empresa, no son únicos para todas las organizaciones.  Para el trabajo del hospital se diseñaron varios drivers:   * Metros cuadrados: * Kilowatios /Hora * Empleados Vinculados * Contratistas * Practicantes * Alfabetizadores * Nómina y contratistas (valores)   (distribución por área)  Los drivers se asignan por :  Distribución Directa  Distribución Indirecta  Las distribuciones se realizan dependiendo de la actividad por: Valores o Porcentajes según se hayan diseñado los Drivers.  Los estudiantes muestran una simulación implementada del sistema de distribución de servicios públicos. |

|  |  |
| --- | --- |
| Mayo 11 2012 | 2:00 PM  Reunión con personal directamente involucrado en el proceso del diseño y desarrollo del sistema de Costos : Dr. Ruben Dario Serna, Natalia, Jhon Jairo (estudiantes), Ing. Plinio Neira  Se presenta por parte de los estudiantes en un vistazo inicial el trabajo realizado de integración del sistema de costos realizado en Excel, donde se ve toda la información que recogieron en el trabajo inicial, allí se identificaron y con más claridad algunos elementos de las estructura del sistema de costos, identificando las unidades funcionales como tablas del sistema que tienen información que se procesa en el distribución.  Se muestran los archivos de Excel, su identificación y el papel de cada tabla en algunos de los procesos, (pendiente recibir una copia par aanlizarla con mas detalle)  Se hablo acerca de la agrupación de los C de costo,  Se listaron los drivers ( direccionado res ) utilizados   * M2 (área) * KW (potencia) * Personal (funcionarios) * Nomina 1(pagos $) empleados vinculados * Nomina2 (pagos $) empleados Contratistas * Equipos (Cantidad) * Nivel de Ingresos   Según se entendió: los Recursos se pueden clasificar en Directos e Indirectos, y la distribución de estos se hace así:   * Recursos Directos : se distribuyen por cantidades y Valores * Recursos Indirectos se distribuyen por medio de los drivers.   Cada driver tiene un proceso diferente de distribución.    Las actividades son tareas por cc.  Jerarquía de operación cordialidad (por verificar) |